

Zzp'er rukt op in de topadvocatuur

Na De Brauw komt ook NautaDutilh met een flexibele schil om piekbelasting op te vangen

Jeroen Piersma
Amsterdam

De opmars van zzp'ers in de Nederlandse economie lijkt geen grenzen te kennen. Zelfs bij de 'crème de la crème' van de Nederlandse advocatuur, de Zuidaskantoren, doet de flexibele schil van zzp'ers dezer dagen haar intrede. Het Nederlandse topkantoor De Brauw Blackstone Westbroek is vorig jaar van start gegaan met de zogenoemde 'Flexpool', een groep zelfstandig werkende advocaten en juristen die bij grote opdrachten van De Brauw snel ingeschakeld kunnen worden. De flexibele schil is in een jaar tijd gegroeid van dertig naar zestig mensen en gaat nu richting de honderd, zegt Martijn Snoep, de managing partner van De Brauw.

Het verhaal van De Brauw staat niet op zichzelf. Ook andere Zuidaskantoren, zoals NautaDutilh, werken aan de oprichting van een 'flexpool', terwijl het van oorsprong Britse kantoor Allen & Overy sinds 2013 beschikt over 'Peerpoint', een internationaal gecoördineerde pool van flexibel inzetbare advocaten. Als redenen voeren kantoren aan dat zij met de flexibele schil piekbelasting beter op kunnen vangen, meer specialisten paraat hebben en hun diensten goedkoper kunnen aanbieden.

Martijn Snoep legt een verband tussen de 'Flexpool' en de emancipatie van de cliënt, dat wil zeggen de grote bedrijven waar de topkantoren voor werken. Het oude systeem waarbij bedrijven al hun juridisch werk onderbrengen bij de 'huysadvocaat' bestaat niet meer. 'De cliënt is machtiger geworden. Hij weet beter wat hij wil en eist dat ook op. En hij is niet bang om met de voeten te stemmen.'

Dat uit zich onder andere in de eis dat bepaalde meer routinematige werkzaamheden, bijvoorbeeld bij het beoordelen van contracten en andere documenten, tegen een lager tarief worden aangeboden. Gaat het advocatenkantoor daar niet in mee, dan kunnen bedrijven tegenwoordig uitwijken naar gespecialiseerde aanbieders van dit soort dienstverlening.

De zzp'ers nemen voor een deel het werk over van de advocaatstagiaires die in dienst zijn van de grote kantoren. Veel van het routineuze werk wordt traditioneel gedaan door jonge advocaten die nog in opleiding zijn bij hun kantoren. Snoep plaatst het werken met de



Werknemers aan de Zuidas tijdens hun lunchpauze.

FOTO EN BEELDBEWERKING:
PETER BOER VOOR HET
FINANCIEELE DAGBLAD

'De cliënt is machtiger geworden. Hij weet beter wat hij wil en eist dat op'

Flexpool nadrukkelijk in de context van lagere tarieven. 'Wij zijn bereid om met de Flexpool in ons eigen vlees te snijden. We hebben ons verplicht om bepaalde typen dienstverlening voor een lagere prijs aan te bieden.'

Maar lagere tarieven zijn niet het hele verhaal. De 'Flexpool' wordt bij De Brauw ook gebruikt om snel een groot aantal mensen te kunnen inzetten voor een opdracht. De Brauw staat bijvoorbeeld bedrijven bij waar onregelmatigheden of integriteitsproblemen zijn gesignaleerd. Dat zijn altijd opdrachten waar in hoog tempo veel werk moet worden verzet. Snoep: 'We zitten steeds meer in de business van incidenten. Ik geef een voorbeeld. Onlangs meldde een client van ons op vrijdagmiddag om drie uur dat er een verdenking was

van onregelmatigheden. Diezelfde vrijdagavond hadden we al veertig man aan het werk.' De Flexpool kan ten slotte ook gebruikt worden voor het inzetten van expertise die De Brauw zelf niet in huis heeft.

Voor sommige klussen wijken bedrijven tegenwoordig uit naar alternatieve dienstverleners, zegt Snoep. 'Maar als ze De Brauw inschakelen, dan moet De Brauw ook de regie hebben. Vanwege de vertrouwelijkheid en het gemak, maar ook vanwege het vertrouwen dat de naam van het kantoor inboezemt.' Dat betekent wel dat het kantoor kwaliteitseisen stelt aan de Flexpool. De flexibele schil wordt voor de helft bemand door advocaten en juristen die voorheen bij De Brauw hebben gewerkt. Twee vaste medewerkers van het kantoor sturen de pool aan.

